

ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОТРАСЛИ СВЯЗИ

А.С. Фесенко, 3 курс

Научные руководители - И.И. Беломестная, к.э.н, доц.

А.Н. Беломестный, начальник научного отдела

Харьковский институт банковского дела

Университета банковского дела Национального банка Украины

На современном этапе развития экономики на деятельность предприятий отрасли связи влияет большое количество факторов: обостряется конкуренция на рынке, нестабильность внешней среды, изменение технологий. В связи с этим возникает объективная необходимость поиска новых подходов и методов управления предприятием. Одним из важных инструментов, который позволяет поднять управление на более высокий уровень является контроллинг.

В экономической литературе относительно понятия «финансового контроллинга» не существует единого мнения. Авторы [1-5] приходят к выводу, что финансовый контроллинг – это обеспечение эффективного управления для достижения цели и запланированных результатов деятельности.

Для определения возможных путей по внедрению системы финансового контроллинга на предприятии «Укртелеком» проведен анализ его финансового состояния. Деятельность «Укртелеком» за 2009-2011 годы характеризуется показателями финансовой устойчивости (Рис. 1).

На основе анализа рассчитанных показателей, мы можем сделать следующие выводы: коэффициент автономии придерживается рекомендованного значения, общая сумма капитала более чем наполовину сформирована за счет собственных средств, что является положительным явлением.

Коэффициент финансовой зависимости не превышает рекомендуемое нормативное значение, что свидетельствует об устойчивости финансового состояния. Положительным является уменьшение данного коэффициента на 6% на конец 2010 году.

Рассчитанные фактические показатели коэффициента финансового риска указывают на отсутствие диспропорций в соотношении привлеченных средств, но для данного коэффициента характерно колебания значений: от роста на 4.5% в 2009 году к уменьшению на 17% в 2010 году.

Коэффициент маневренности «Укртелеком» имеет отрицательное значение - это свидетельствует о критически высоком дефиците собственного оборотного капитала.

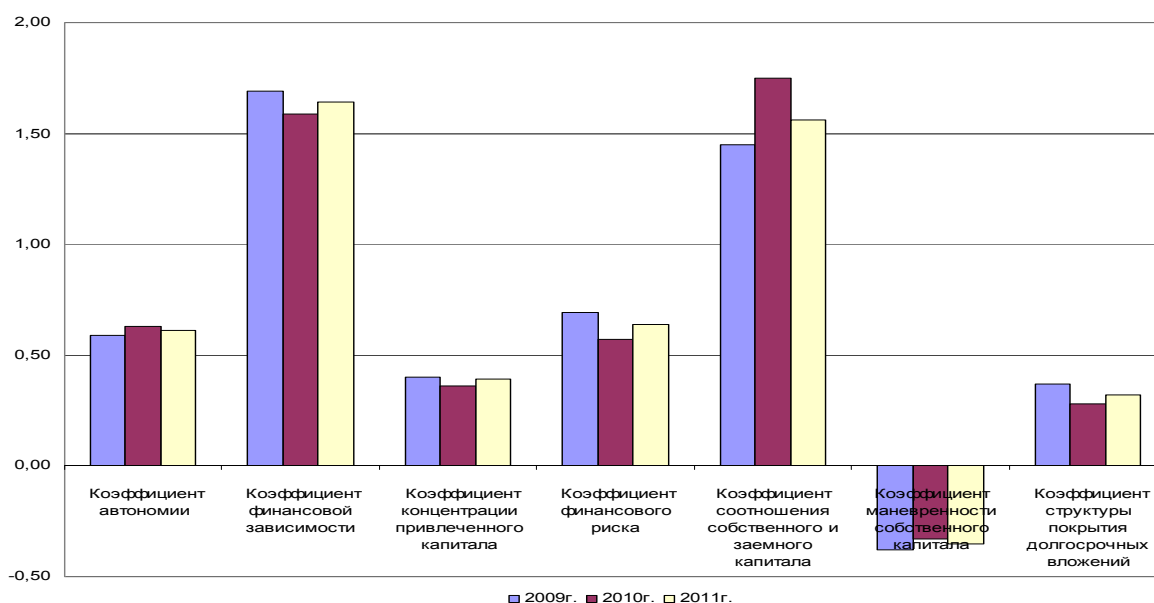


Рис. 1. Показатели финансовой устойчивости «Укртелеком» за 2009-2011 г.

Расчет коэффициента покрытия показал не очень сильную зависимость от долгосрочного капитала, что в целом является положительным моментом.

Таким образом, для «Укртелеком» значение рассчитанных показателей существенно различаются. Главной задачей для предприятия должна стать разработка путей обеспечения финансовой устойчивости. Данная задача предопределяет необходимость применения системы финансового контроллинга на предприятии.

Внедрение позволит решить проблемы эффективной организации деятельности предприятий, поможет руководству принимать корректные управленческие решения для осуществления текущей деятельности и планирования будущей деятельности.

Список использованных источников

1. Басанцов І.В. Впровадження системи державного фінансового контролінгу на стратегічних підприємствах України / І.В. Басанцов // [Електронний ресурс]. – Режим доступа: http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Mre/2011_2/4_1.pdf

2. Брижань І.А. Контролінг в системі інструментів забезпечення платоспроможності підприємства / І.А. Брижань, С.М. Кучер // [Електронний ресурс]. – Режим доступа: http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/Eir/2009_3/55-60.pdf

3. Гізатулліна О.М. Роль фінансового контролінгу в системі управління підприємством / О.М. Гізатулліна, О.П. Чучко // [Електронний ресурс]. – Режим доступа: http://www.nbu.gov.ua/Portal/soc_gum/ekfor/2012_2/54.pdf

4. Григорів О.О. Теоретичні засади запровадження контролінгу у ВНЗ / О.О. Григорів // [Електронний ресурс]. – Режим доступа: http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_gum/aprer/2009_5_2/33.pdf

5. Коковіхіна О.О. Необхідність фінансового контролінгу як системи ефективного правління діяльністю підприємства залізничного транспорту / О.О. Коковіхіна // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2012. – № 38. – С. 196–199.